

"The Toyota Way"

Genchi Genbutsu - The expectation that managers will personally evaluate operations so that they have a firsthand understanding of situations and problems.

Paradigmskifte inom resursplanering

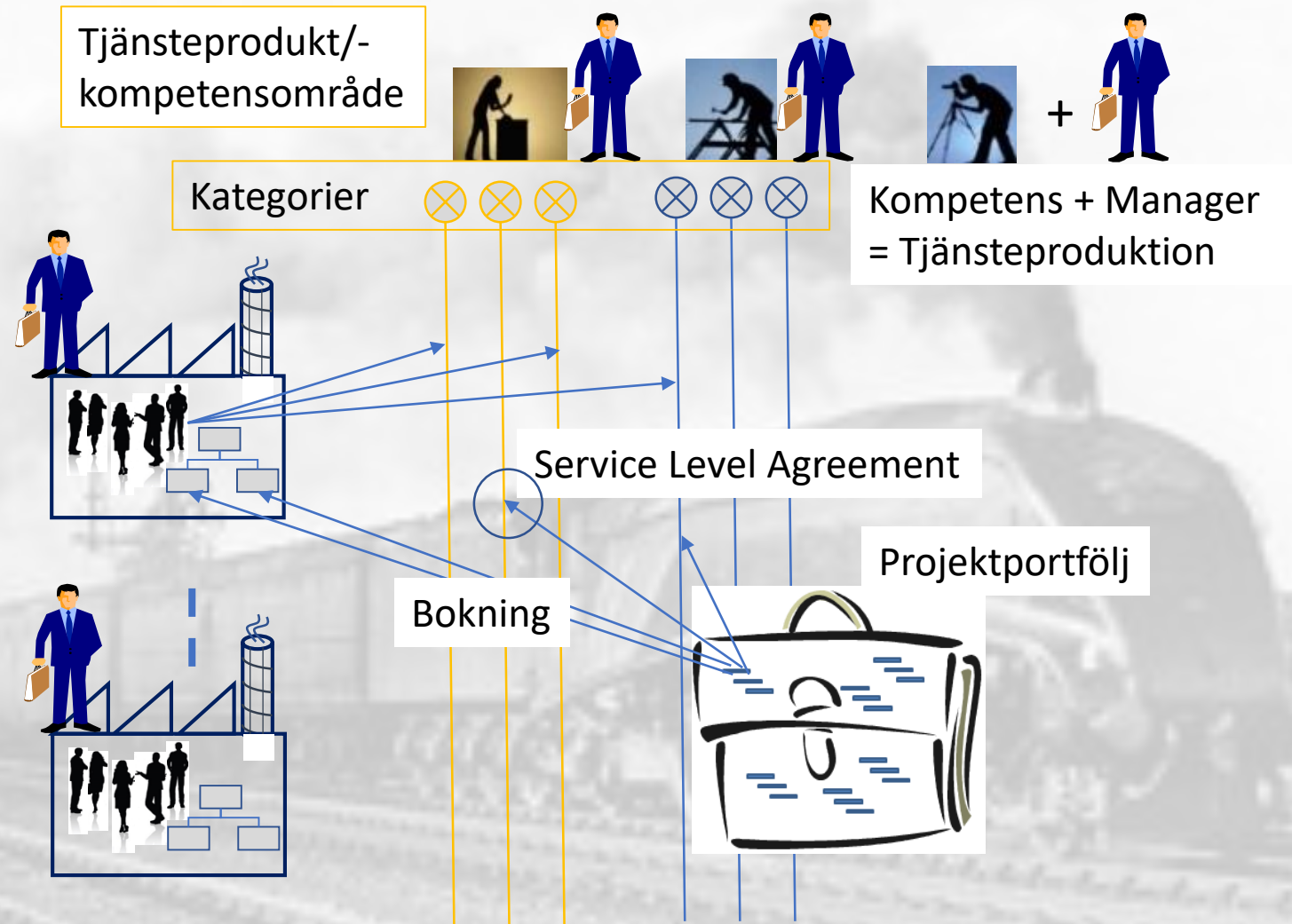
LeanFour™ P3 PSA Solution

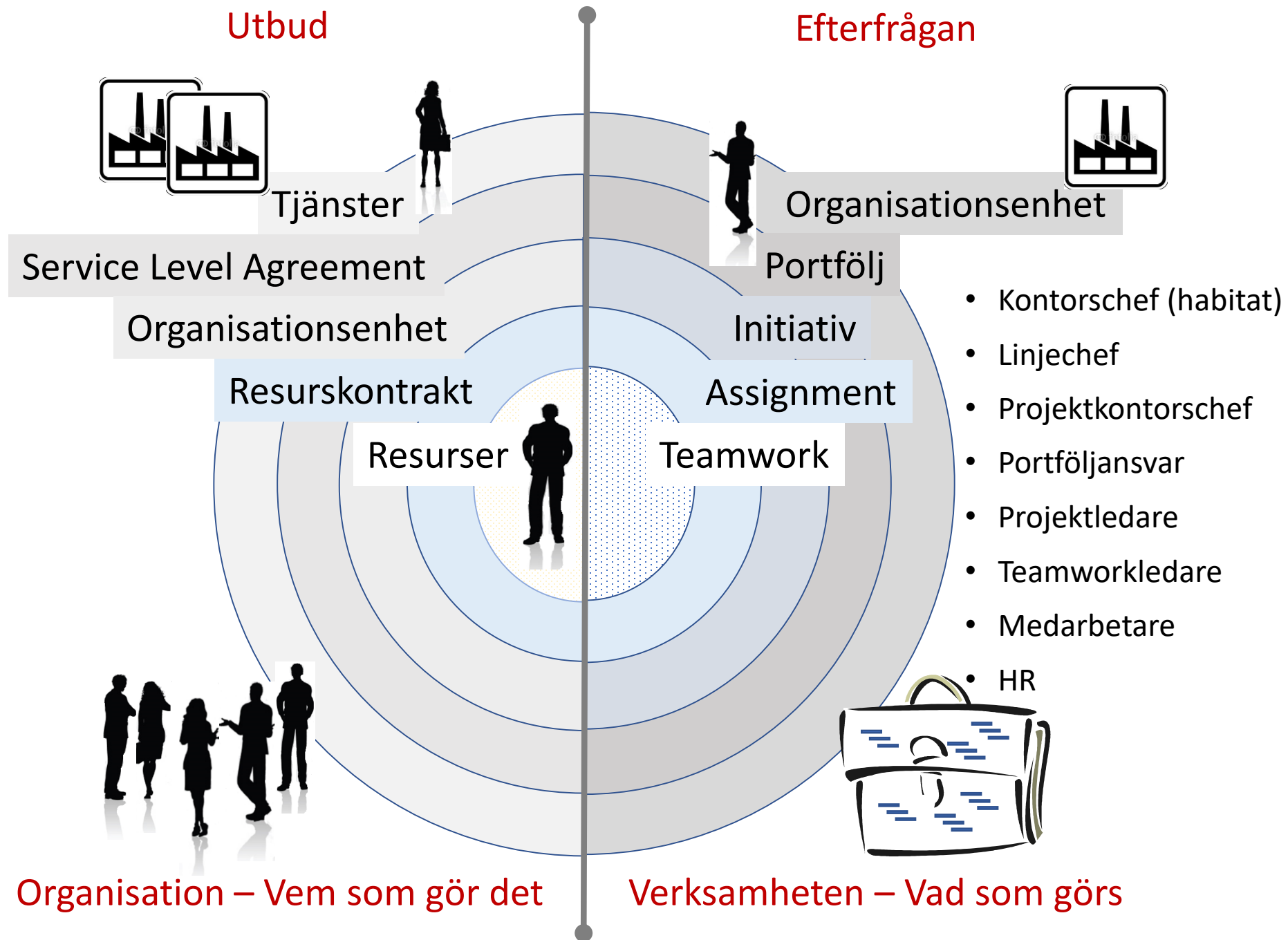
PSA - Professional Service Automation

P3 - Portfolio, Program & Project

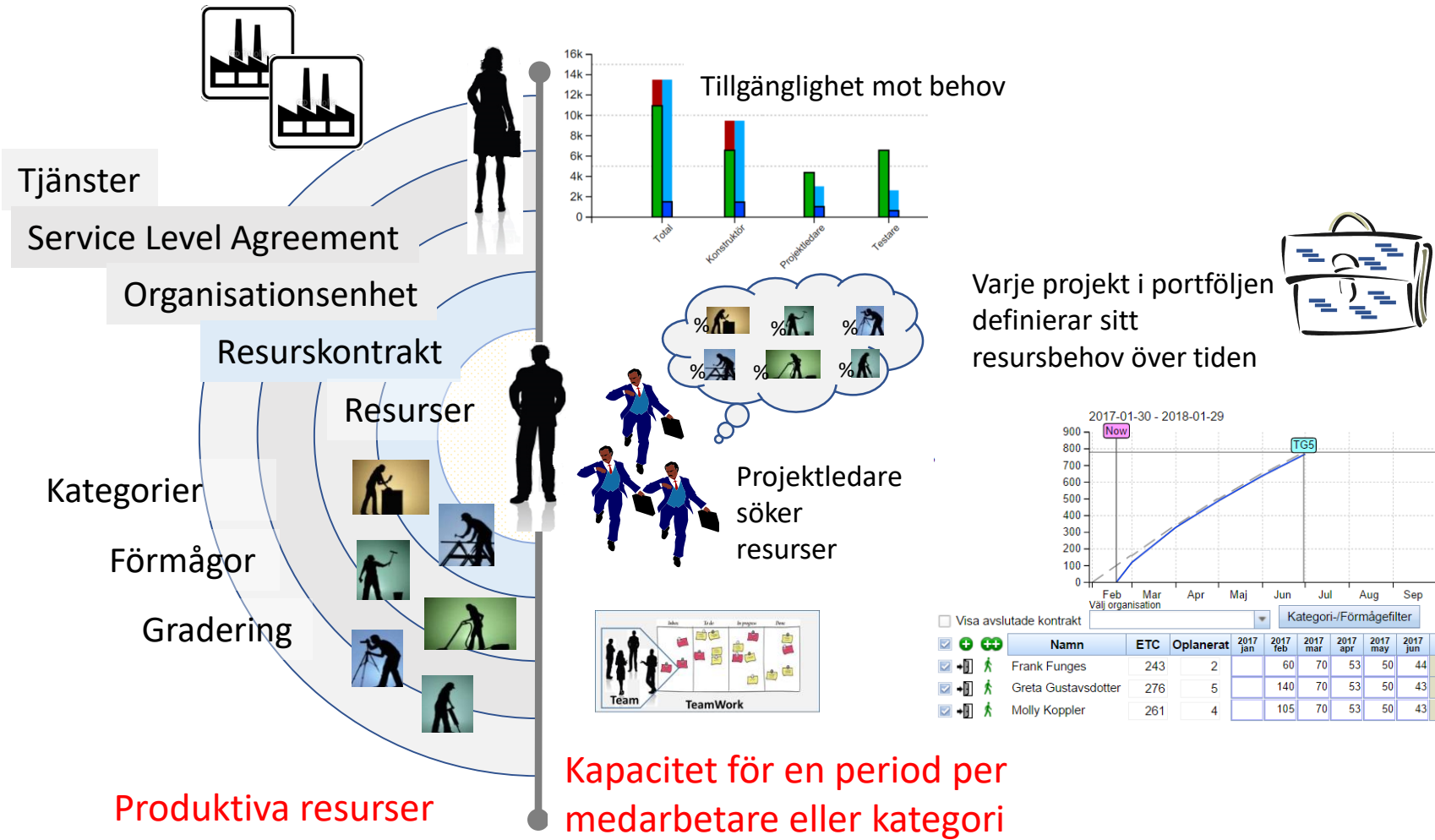
Ledarskap förutsätter information och möjlighet till analys

Matrisorganisationen och kompetens kategorier

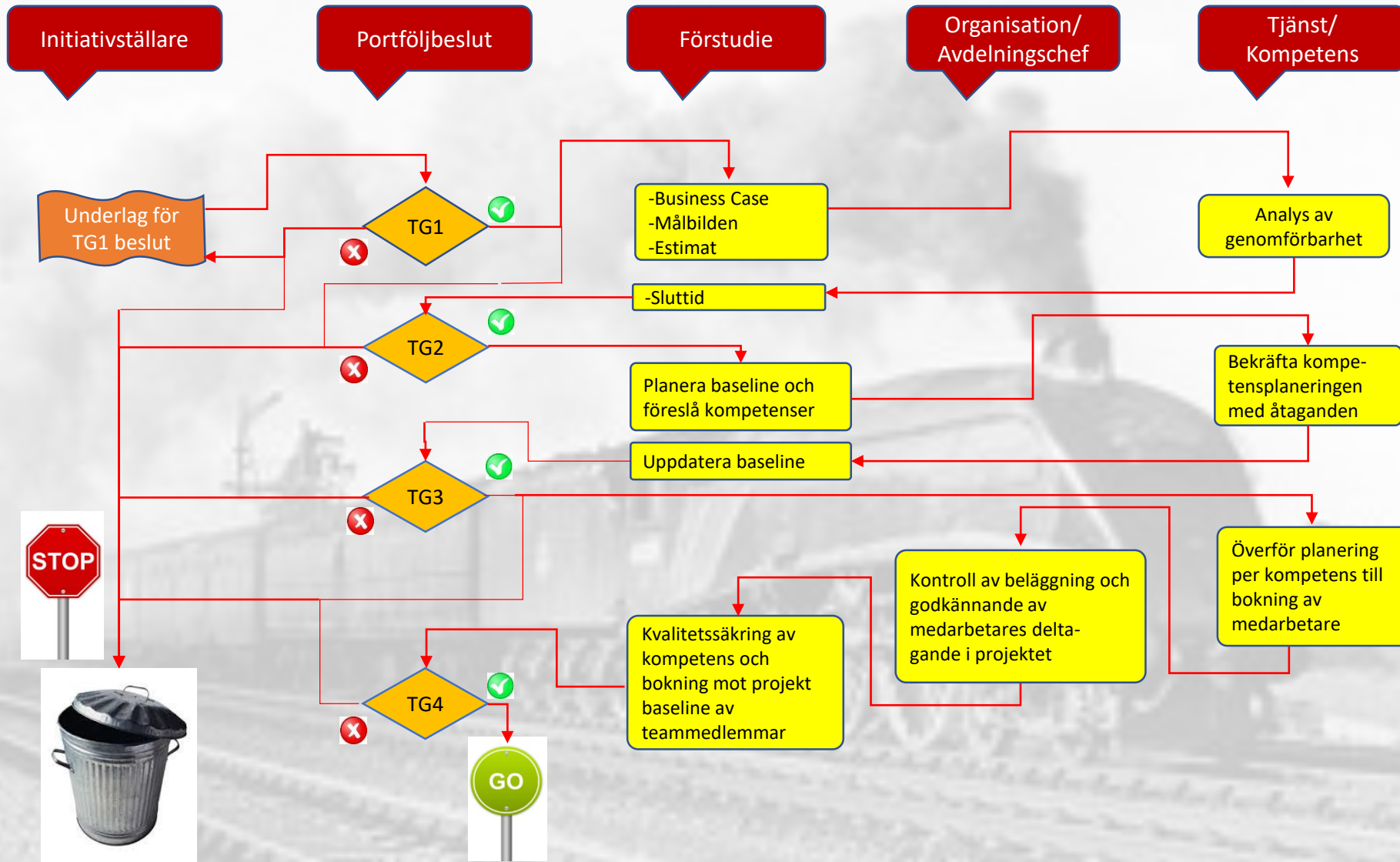




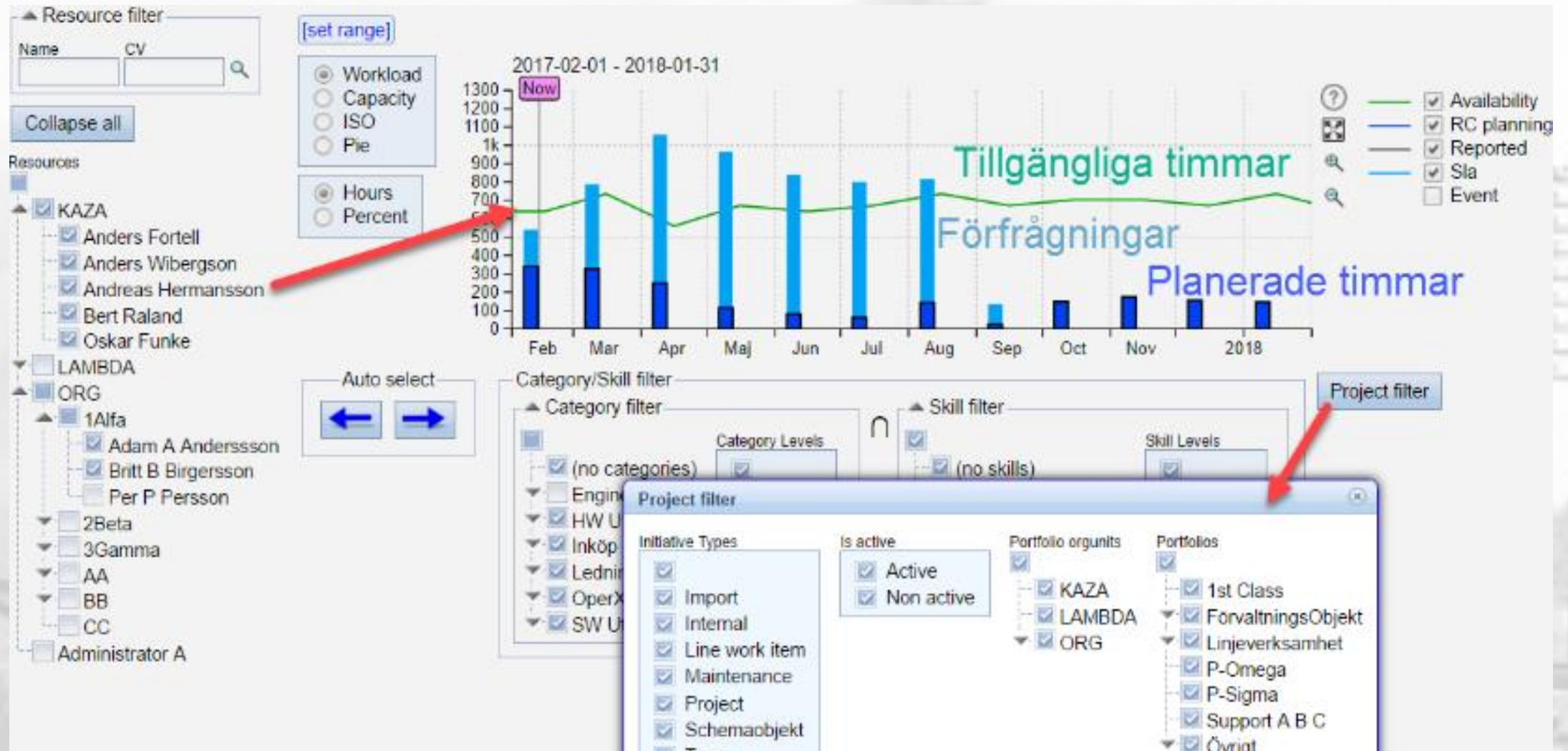
Uttryck tillgänglighet i termer av efterfrågan



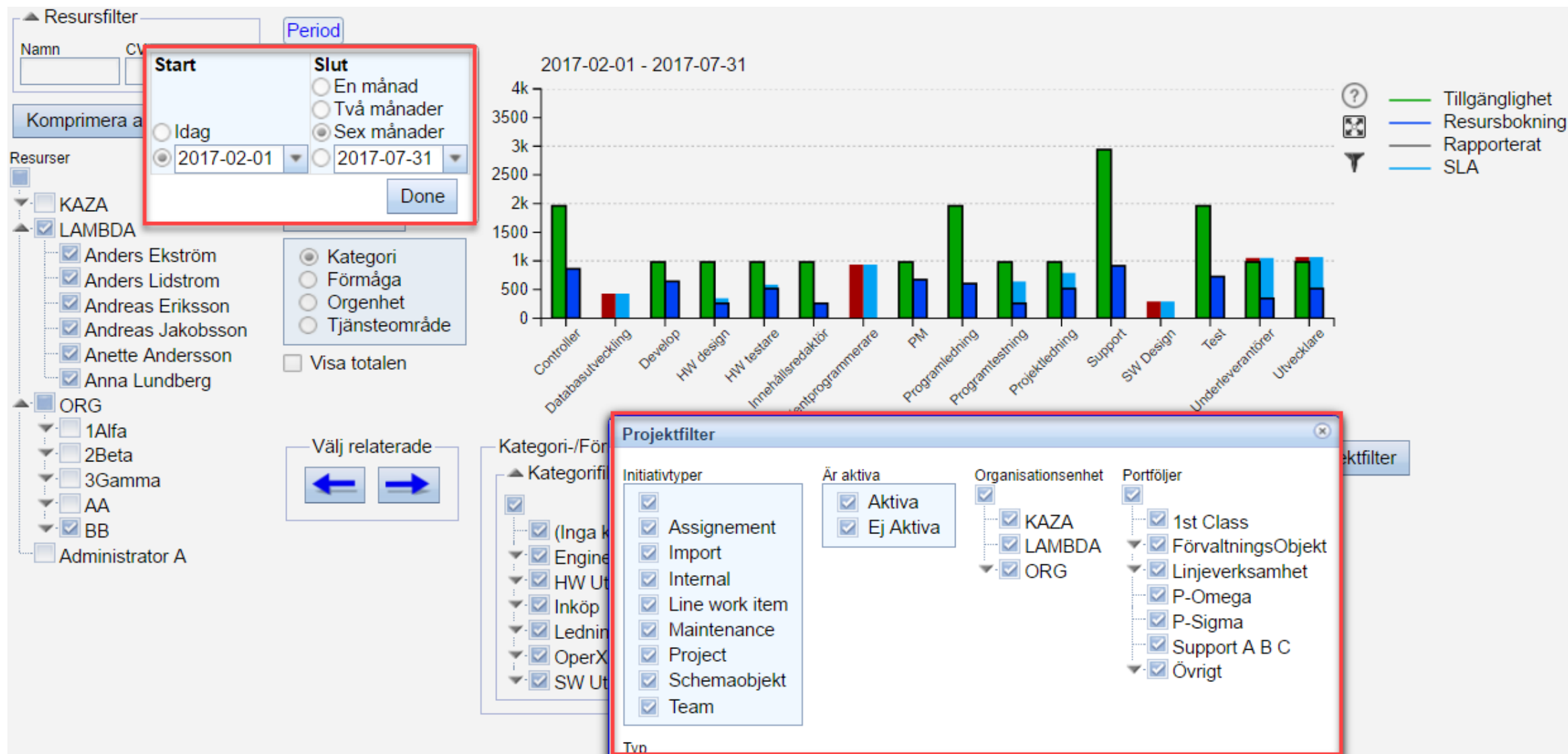
Beslutsprocessen



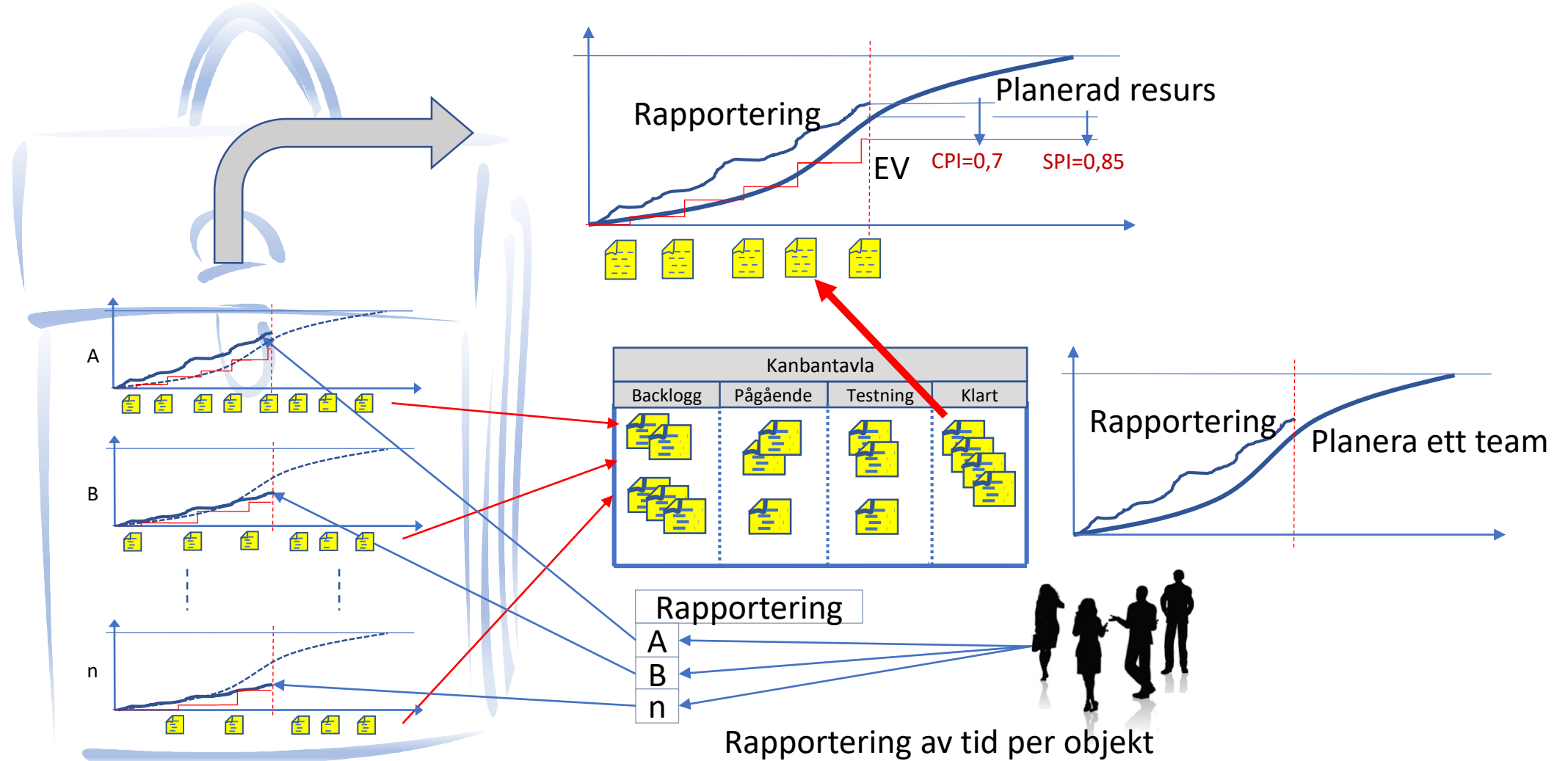
Visa resursbeläggning mot planer och önskemål



Tillgång på kompetens mot planering och behov



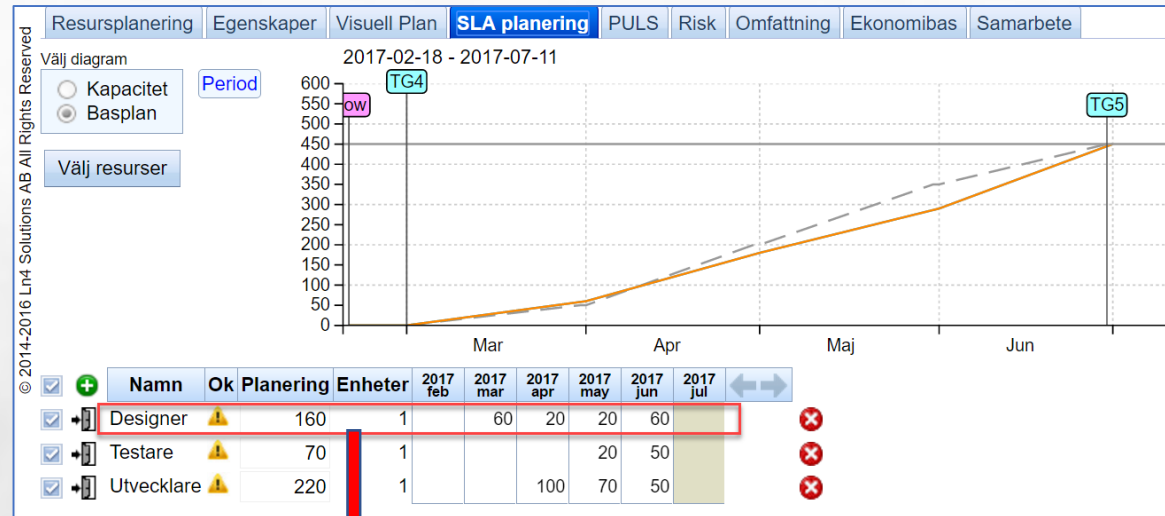
Planera team mot portföljer av projekt



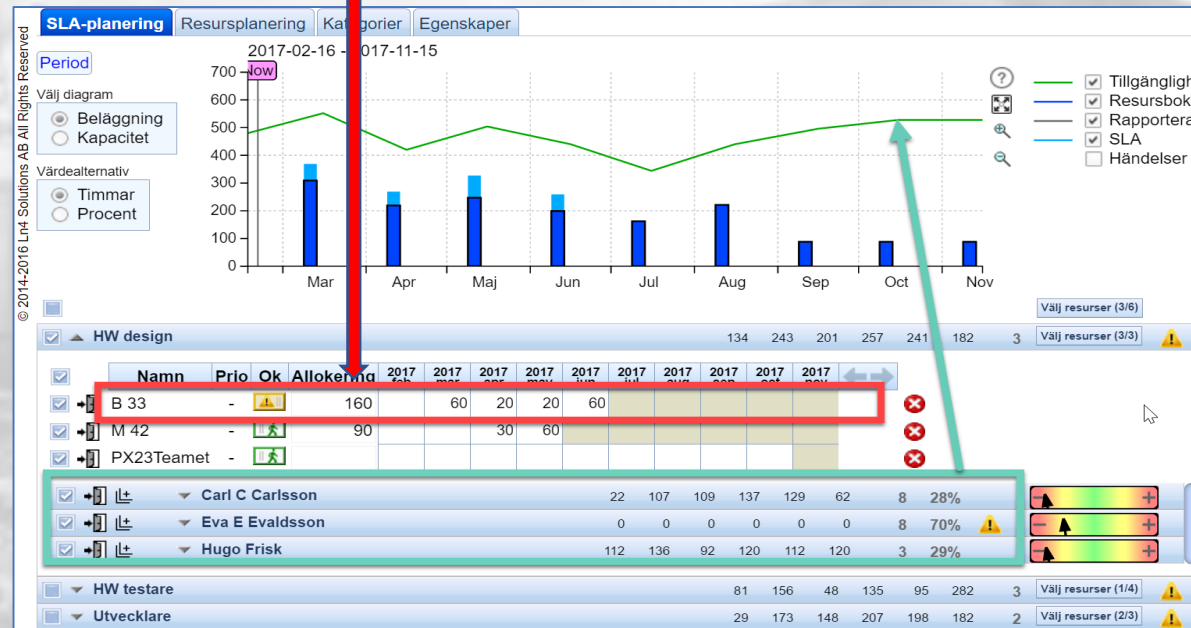
Underhållsobjekt med budget
och planerade eller spontana önskemål

Process: Service Level Agreement

Under förstudien görs planer för kompetensanvändning inför portföljplaneringen.



Resursövergripande chefer garanterar efterfrågad kompetenskapacitet vid portföljplaneringen.



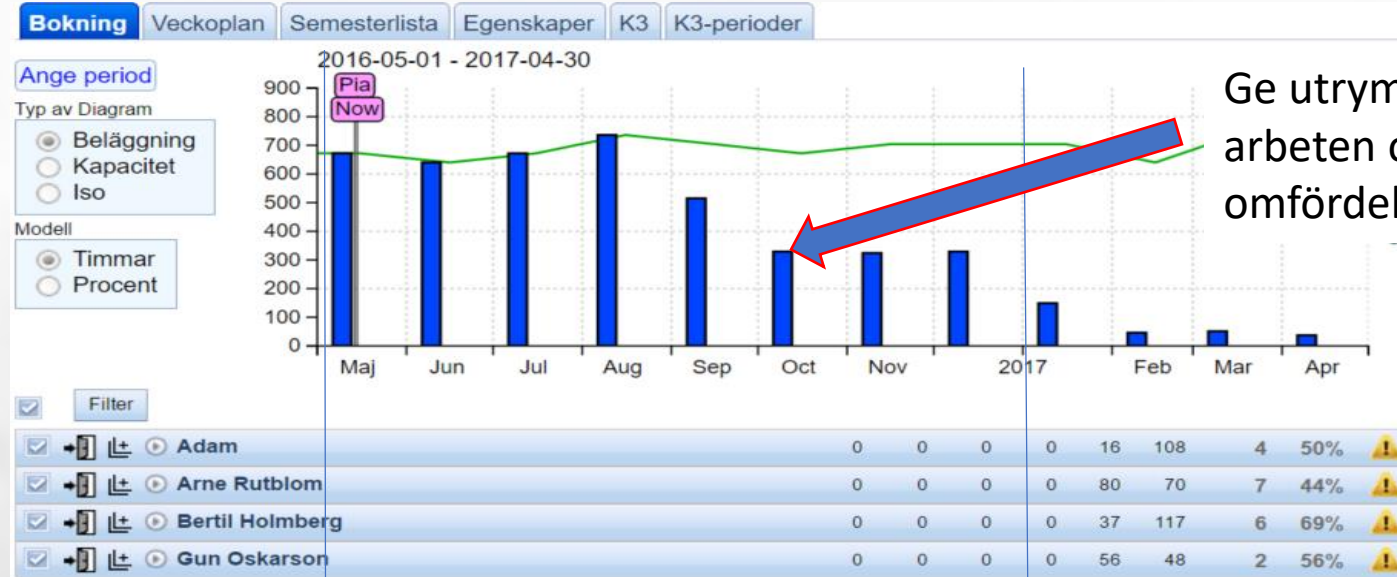
Processen: Resursplanering och resurskontrakt

När projektdirektivet är godkänt görs planering av projektdeltagare som en begäran om deltagande på individnivå.

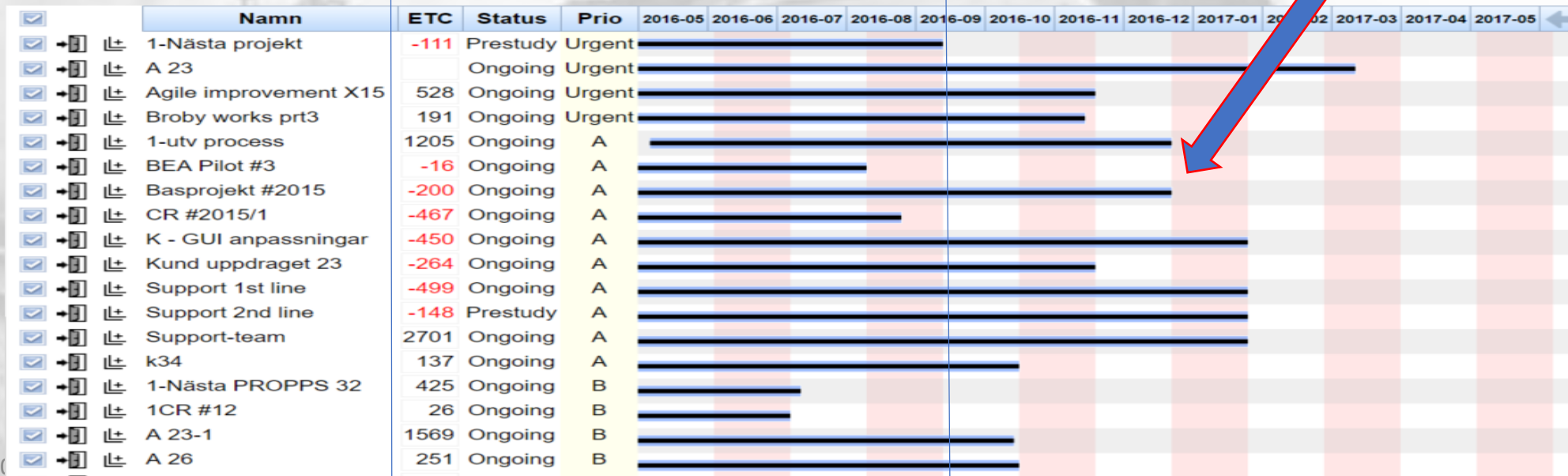
Linjeförhållanden har ett övergripande belägningsansvar för sin personal och godkänner projektens planer inom uppsatta ramar för individens arbetstid och projektens budget med sluttider.



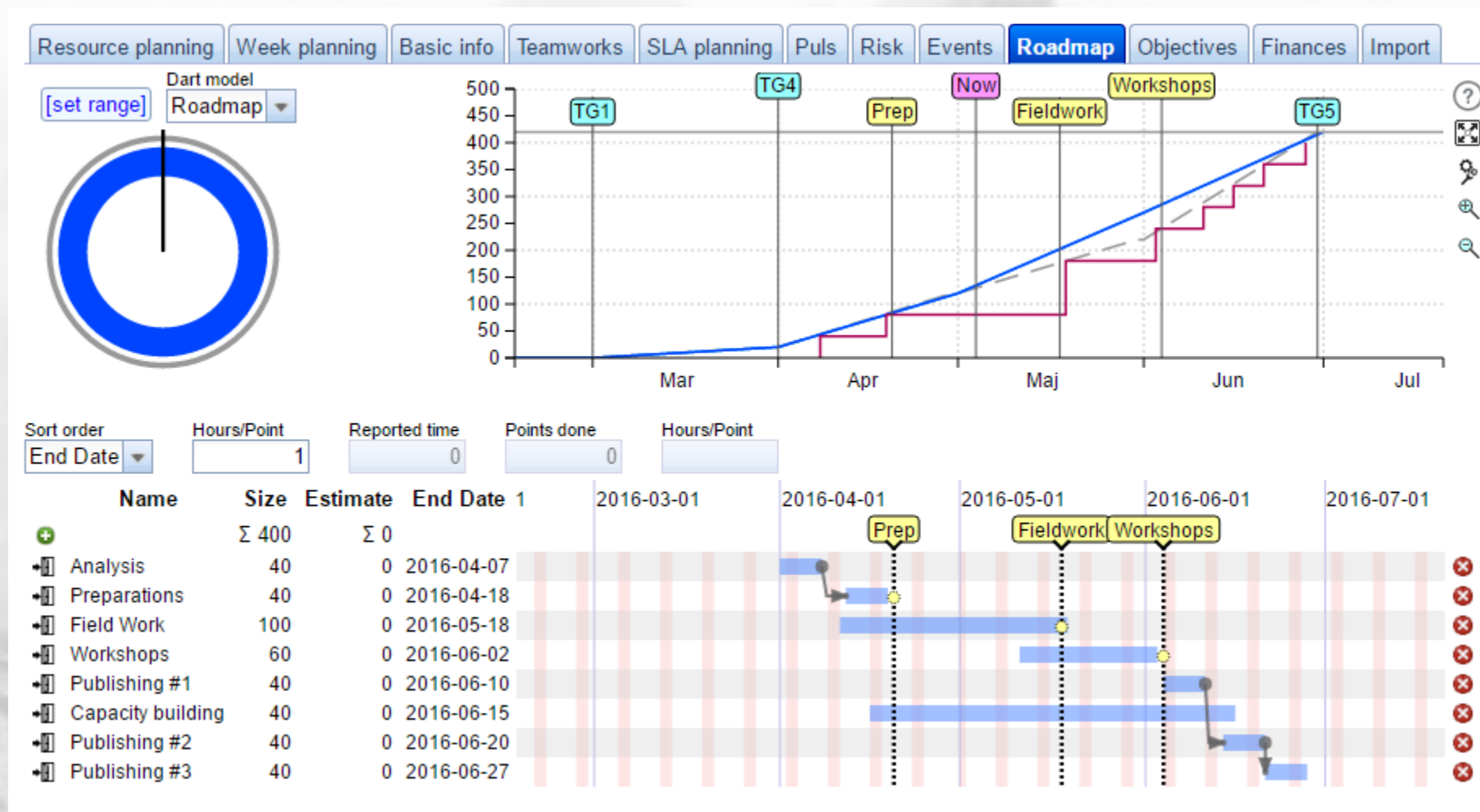
Full resursbeläggning vid projekt med olika sluttid



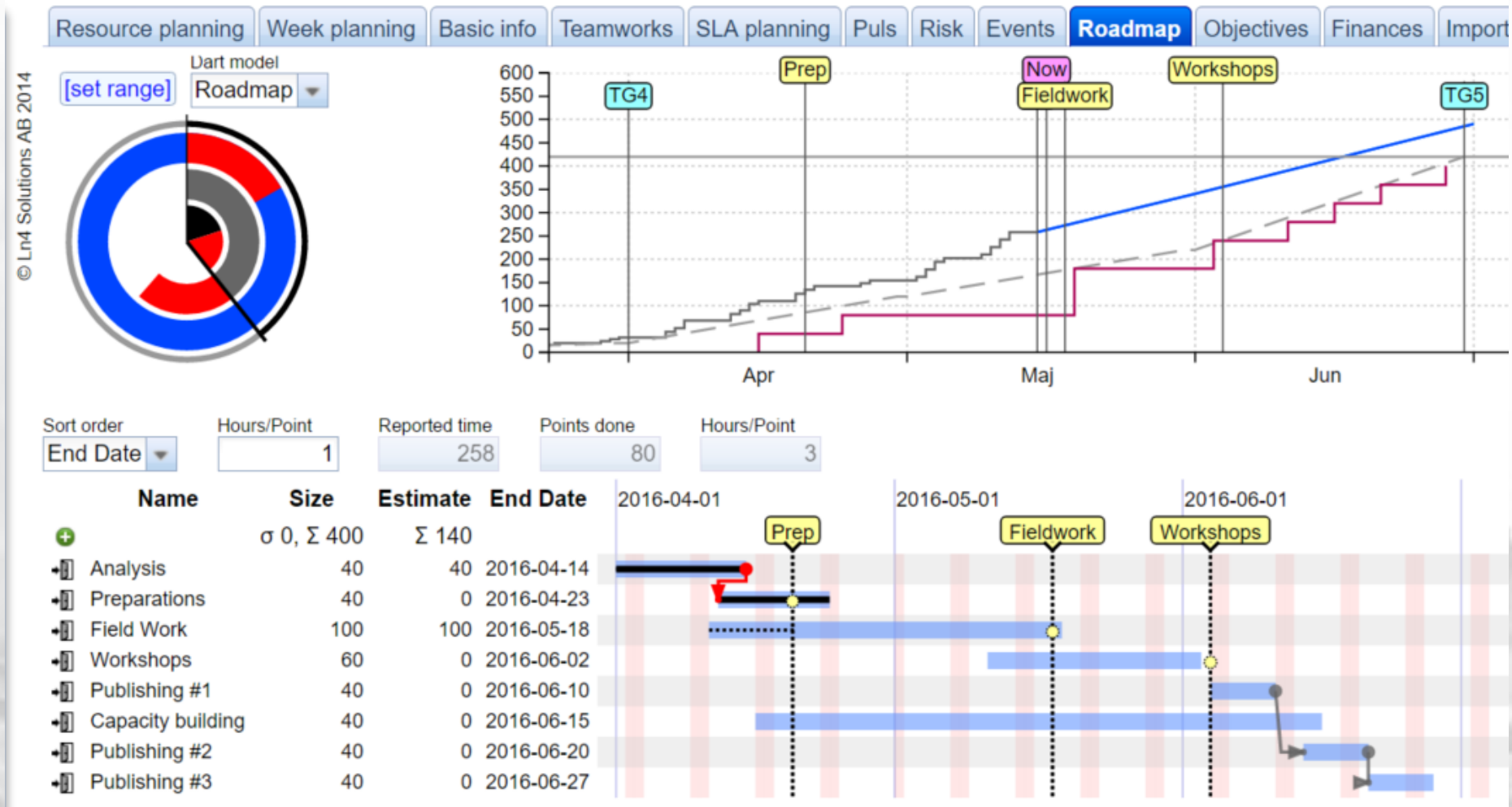
Olika slutdatum ger flexibilitet till förskjuten planering utan ett senare slutdatum



Resurs och leveransplanering



... efter ett tag



Strategier för att planera fullt resursutnyttjande

1. Undvik planering med kritisk linje - Tillämpa buffert à la Critical Chain
2. Varje person planeras när insatsen behövs och ha alternativa projekt
3. Inga dolda reserver – begärd resurs ska vara synligt planerad
4. Planera med kompetenskategorier i ett tidigt skede
5. Projektens planering av milstolpar anpassas till resursplaneringen
6. Portföljägare prioritering sina projekt sinsemellan
7. Kontinuerlig återkoppling med styrande KPI:er
8. Linjechefer och projektledare samarbetar vid planeringen