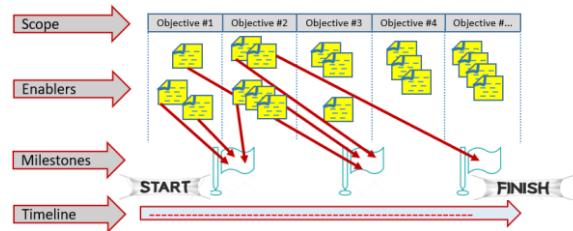


Milstolpar, leveranser och intressenter

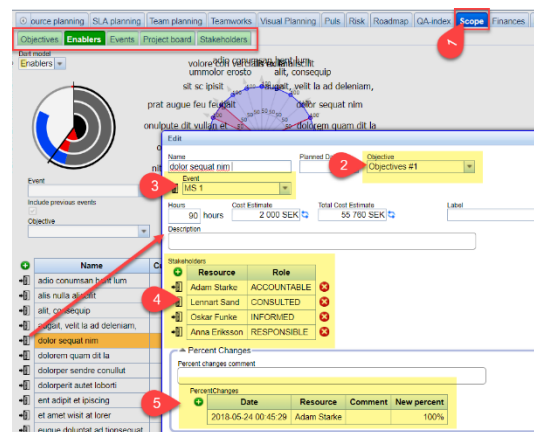
Milstolpar är ett centralt begrepp för planering och uppföljning av ett projekt. För att fylla sin uppgift måste milstolpen innebära ett påtagligt steg närmare projektavslut och måste därför baseras på leveranser (enabler) till effektmål som godkänts av en utsedd intressent för en uppnådd milstolpen. I LeanFour™ TP3 finns följande definitioner:



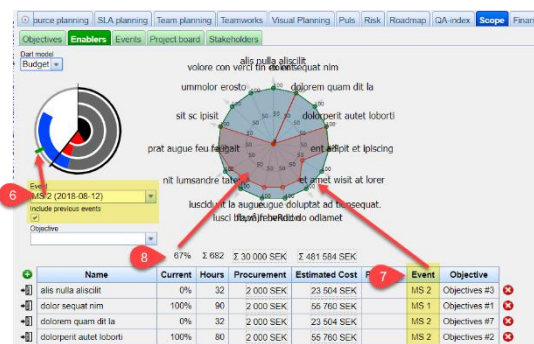
Samband mellan effektmål, leveranser och milstolpar

- ❖ Milstolpen i sig definieras till en tidpunkt och dess innebörd. Vilket värde milstolpen representerar är beroende på värdet på de enablers som ska vara godkända för att milstolpen ska anses var uppnådd. Milstolpens relativa andel av projektet blir också tydlig på detta sätt.
- ❖ Enabler utgör de leveranser som projektet levererar till en verksamhet i syfte att förverkliga effektmålet för projektet. Varje enabler planeras mot en milstolpe. För att en enabler ska kunna bli godkänd måste man veta vilken intressent som är ansvarig. Andra intressenter som ska vara delaktiga eller informerade visas i varje enabler.
- ❖ Intressenter och styrgruppsmedlemmar anges med sitt namn, kontaktdata och sin roll i projektet. I egenskaperna för ett leveransobjekt (enabler) mot ett effektmål anges rollen mer specifikt för varje enabler utifrån RACI-modellen.
 - R - Responsible är den person som ansvarat för konstruktionen och verifiering.
 - A - Accountable är den person som godkänner ett leveransobjekt.
 - C - Consulted är en person utanför projektet med kunskap som måste tillvaratas.
 - I - Interested är personer som kommer vara berörda som en konsekvens av projektet.

1. Under fliken för omfattning (scope) finns dialogerna för att definiera effektmål, enablers, milstolpar, intressenter och även styrgrupp.
2. En enabler utgör den minsta värdeskapande leveransenheter för att uppnå ett effektmål.
3. Varje enabler planeras till en milstolpe. Kostnadsuppskattningen av de enablers som ingår i en milstolpe definierar hur stor del av projektet som varje milstolpe representerar.
4. För varje enabler väljs de personer av intressenter och styrgrupp som axlar de olika rollerna under leveransprocessen.
5. Registrering av godkännanden och status.
6. Genom att välja en milstolpe så visas dess andel av projektet och ackumulerat dess position på basplanens planering och nuläge utifrån budget.
7. Listan med enablers kan visa de som tillhör milstolpen samt inkludera även de föregående.
8. Ett polärddiagram visar tydligt status för de enablers som ingår i urvalet.



Definition av en enabler (leverans)



Projektets status gentemot en milstolpe kan enkelt analyseras och utvärderas mot basplanen