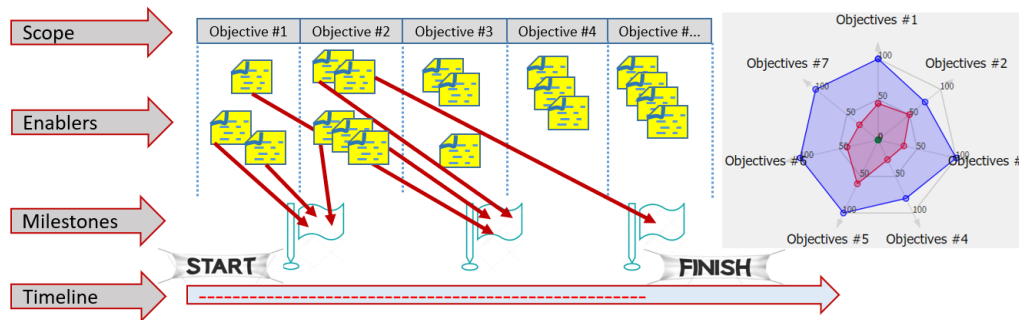


# Omfattning och leveranser

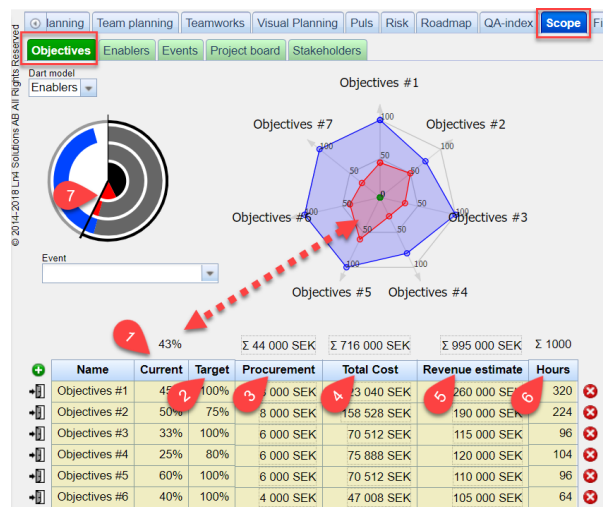
Det finns många vägar till ett projektbeslut, men det finns bara en väg att för att slutföra ett projekt. Det är att fullgöra projektets leveranser. Inte så enkelt som det kan låta vilket man inser eftersom leveranser sällan formuleras på ett användbart och entydigt sätt och inte heller sätts leveranser i sitt sammanhang. Ett vanligt misstag är också att förväxla leveranser med en arbetsnedbrytning till arbetspaket eller funktioner (use cases). I ISO standarden för projekt skiljer man på Tidplan (WBS + Gantt) och Omfattning (Objectives + Enablers).



Principbild som visar samband mellan effektmål, milstolpar och leveranser

Projektets uppgift är att leverera de förutsättningar (enabler) som utgör förutsättningarna för en verksamhet att uppnå sina uppsatta effektmål. För att kunna observera och utvärdera framsteg används milstolpar. I LeanFour™ TP3 finns en omfattande funktion för att styra projektet från ax till limpa. Redan vid uppstart och business case definieras effektmålen och leveranser. Det finns kpi:er och tydliga grafer för att kunna följa upp framsteg.

- Här kan man avläsa hur stor andel av projektets leveranser som klarats av totalt och per målsättning (objective).
- Vissa målsättningar saknar tydligt måltillstånd och kan ges en lägre klar nivå.
- För att göra ett Business Case måste även omkostnader tas med och kombineras med timkostnader samt administration.
- I stället för timmar och omkostnader kan ett fast pris från en underleverantör anges.
- Här visas summan för det estimerade värdet av alla förbättringsåtgärder. I business caset sätter det ramen för vad projektet får kosta att genomföra.
- Antalet timmar i uppskattningen tillsammans med en kalkyltariff ger kostnaden.
- Dartdiagrammet visar utfall mot basplanen.
- Dartdiagrammets "Bulls Eye" visar Earned Value i förhållande till basplanen.
- Milstolpens andel av projektet och i förhållande till basplaneringen.
- Positionen på visaren i dartdiagrammet visar hur stor andel av projektet som borde vara avklarad nu. Mellansegmentet i diagrammet visar rapporterad tid.



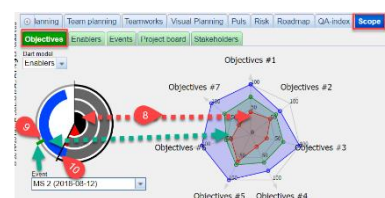
Dialog för att definiera effektmål och avläsa framsteg

Objective	BC Value	Project Estimate	PM Budget	PM Calculation	Budget At Completion	Estimat At Completion
Objective	995 000 SEK	716 000 SEK	840 000 SEK	700 000 SEK	798 400 SEK	620 085 SEK

Objective	BC Value	Project Estimate	PM Budget	PM Calculation	Budget At Completion	Estimat At Completion
Risk Reserve	40 000 SEK	60 000 SEK	40 000 SEK	50 000 SEK	70 000 SEK	Left to plan 360 hours
Revenue	995 000 SEK	716 000 SEK	800 000 SEK	680 000 SEK	728 400 SEK	Reported 243 hours
Cost Estimate	716 000 SEK	1920 hours	680 000 SEK	41 hours	1000 hours	Planned 413 hours
Admin. overhead	120 hours	15 hours	15 hours	15 hours	15 hours	Planned 413 hours
Procurement Budget	44 000 SEK	48 000 SEK	48 000 SEK	48 000 SEK	48 000 SEK	Completed Procurements 25 400 SEK
Admin. Overhead	110 hours	110 hours	110 hours	110 hours	110 hours	Planned Procurements 0 SEK=

Kostnaden för leveranser visas i ett Business Case



Projektets utfall mot basplanen

Leveransobjektet har det data som behövs för att tjänstgöra vid skapandet av ett Business Case. För att säkert ge en rättvisande bild av projektets framsteg måste även godkännandeprocessen inkluderas. Det innebär att nödvändigtvis att även definiera projektets intressenter och göra en spårbarhet av godkännanden möjlig. När man behöver ha en timkostnadsuppföljning per leverans så är det möjligt med ett enkelt val.

Name	Current	Hours	Procurement	Estimated Cost
dolor sequat nim veliquamet	100%	80	2 000 SEK	55 760 SEK
et amet wisit at loror	60%	32	2 000 SEK	23 504 SEK
fb,vå,febvRud do odiamet	80%	80	2 000 SEK	55 760 SEK
od tatin henim	0%	80	2 000 SEK	55 760 SEK
ummolor erosto	0%	80	2 000 SEK	55 760 SEK

Date	Resource	Comment	New percent
2018-05-24 00:45:29	Adam Starke		100%

Name	Size	Estimate	End Date	Hours reported	Done

- I enablervyn finns förutom en filtrering utifrån milstolpar även en möjlighet att filtrera per effektmål eller en kombination.
- Lista med leveranser (enabler) för valt effektmål.
- Här anges till vilken milstolpe leveransen (enabler) skall vara gjord.
- För varje enabler finns en uppskattning av timmar och omkostnader eller bara en totalkostnad.
- Till varje leverans anges de intressenter som ska vara involverade. Varje intressent som väljs från listan tilldelas en av de roller som ingår i RACI-modellen. Listan utgörs av de personer som noterats som intressent och av medlemmar i styrgruppen.
- Godkännandehistorik med datum och godkännande intressent.
- Det går koppla en enabler till arbetspaket i tidplanen.
- Det är möjligt att tidrapportera per enabler i stället för enbart på projektet eller arbetstyp.
- Dialoger för att registrera styrgrupp och intressenter.