

# Planera projekt med externa Team

Innebörden av begreppet Team behöver definieras för att det ska bli användbart i en verksamhet som vill vara effektiv, produktiv, transparent och styrbar. I organisationer med tjänstproduktion är personerna med sin kompetens den huvudsakliga produktionsfaktorn och arbetstimmarna det värdeskapande elementet som måste planeras för att minimera slöseri (Waste i Lean Management).

Team kan vara en indelning av projektdeltagare inom ramen för en planerad medverkan i ett projekt där flera team har en gemensam backlogg. När Team ska representera en kompetens eller lösningsförmåga och som arbeta med uppgifter på uppdrag från flera projekt måste en annan teknik tillämpas. Detta blir nödvändigt att tillämpa vid agila organisationsformer som t.ex. LeSS där man vill använda självorganiserande team. För att kunna tillämpa styrning av resurser i en verksamhet baserad på självorganiserade team behöver några villkor vara uppfyllda:

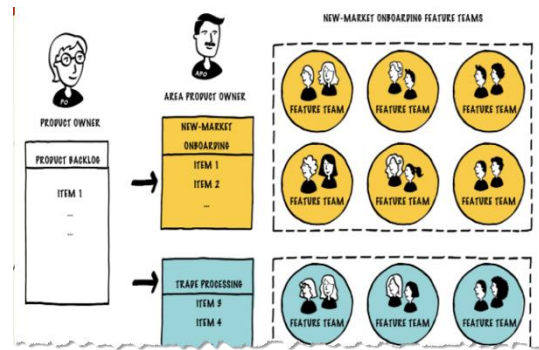


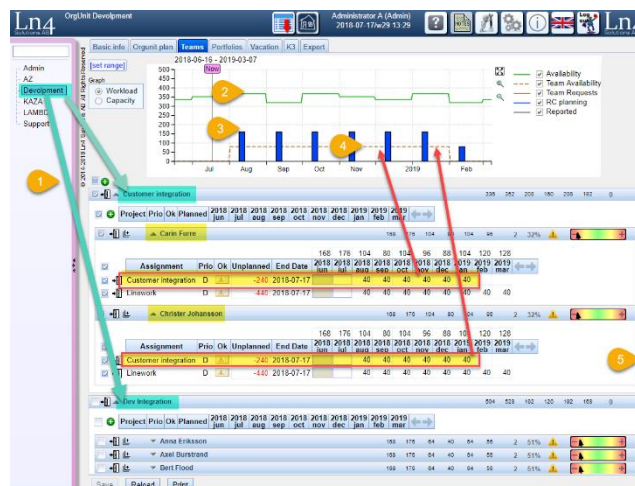
Illustration ur LeSS framework, Large Scale Scrum

1. Kapacitet över tiden baserad på planerad närvaro av utpekade individer.
2. Möjlighet för projekt/verksamheter att se och boka resurskapacitet av team.
3. Möjlighet att delegera arbetspaket till ett eller flera organiserade Team.
4. Transparent uppföljning av status och omplanering av delegerade arbetspaket
5. Tidrapportering från teampersoner ska göras på det projekt vars arbete utförts.
6. De projekt som delegerat arbetspaket ska ha en transparent uppföljning av planering och framskridandet av arbetet på arbetspaket och få rapportering av timmar och kostnader.

## Skapa Team i organisationen

Med Teamfunktionen i LeanFour™ TP3 erhålls full transparens även med externa Team. Team utgör i LeanFour® TP3 ett mellanting mellan en linjeorganisation och projekt. Skillnaden mot projekt är att Team inte har en egen budget eller egna arbetspaket däremot planeras personernas närvaro i teamet. I LeanFour™ TP3 tillhör ett Team för alltid en organisationsenhet eller ett kostnadsställe så att rätt resursbeläggningsenheten kan kontrolleras.

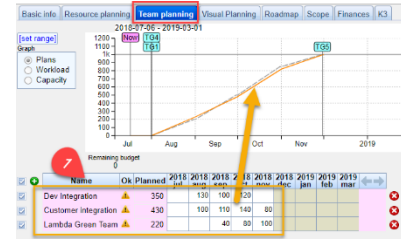
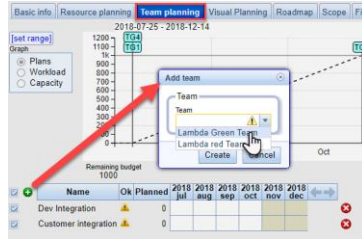
1. Team skapas från en organisationsenhet och timplaneras med de personer som väljs in till Teamet. En person kan ingå i ytterligare Team och även ha planerade timmar i projekt och linje utan att bli oavsiktligt överplanerade.
2. Kurvan visar total tillgänglig arbetstid för de personer som är knutna till Teamet.
3. De möckblå staplarna visar planerad beläggning inklusive teamets timmar.
4. Den streckade nivåkurvan visar Teamets kapacitet genom att personerna i Teamet har en planerad arbetstid i Teamet för varje vecka.



Konfigurering och kapacitetsplanering av Team

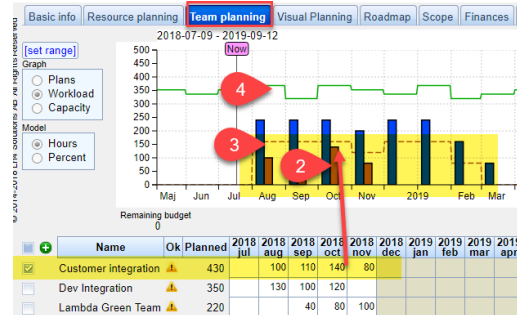
## Projektplanering med Team som resurs

Planering av projekt med Team görs lika enkelt som att planera med personer eller kompetenser. Det går dessutom att kombinera alla tre sätten att planera resurser.

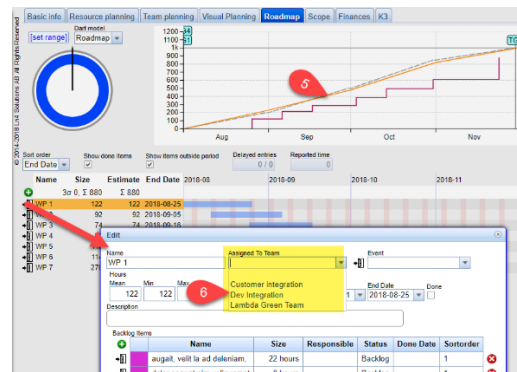


Projektet kan välja bland definierade team och sedan boka kapacitet i förväg

- Från en lista på Team kan projekt välja att resursplanera/boka kapacitet för att sedan lägga ut uppgifter i form av arbetspaket inom den reserverade kapaciteten och perioden.
- Kontroll av att inte de valda Teamen blivit överplanerade. Den bruna stapeln som är resursbokning av Teamet får inte överskrida den bruna nivåkurvan som visar Teamets kapacitet.
- Teamets planerade kapacitet.
- Den gröna nivåkurvan visar tillgänglig arbetstid för personerna som ingår i teamet.
- Den ackumulerade resursplaneringen som utgör summan av planering av personer kompetenser och externa team.
- Projektets arbetspaket delegeras till något av de Team som valts.



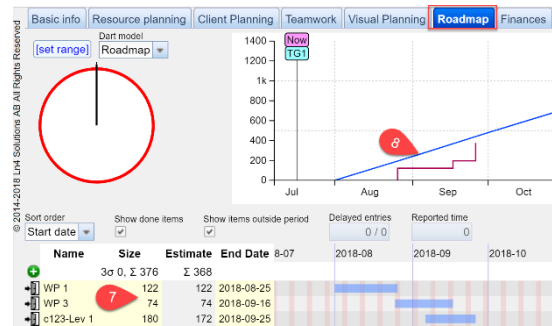
Planering av team som resurs till projektet



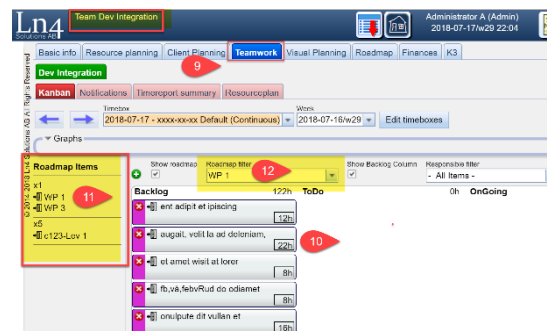
Ett arbetspaket kan delegeras till något av de Team som bokats

## Teamets planering

- Teamet har ingen egen agenda eller egna arbetspaket. Alla arbetspaket kommer från de projekt som bokar in Teamets resurser. Arbetspaketens Gantt-planering är direkt kopplade till projektet och kan omplaneras, vilket även syns i projektets Gantt-vy.
- Storleken av arbetspaketen och deras planering kan kontrolleras till att överensstämma med teamets resursplanering.
- Teamet har också en Teamwork-vy med en Kanbantavla som kan visa alla sprintar.
- Den aktivitetsnedbrytning som finns i ett arbetspaket som delats ut blir automatiskt en backlogg på kanbantavlan.
- Arbetspaketen i listan är grupperade efter de projekt som de tillhör.
- En filterfunktion gör det möjligt att selektera aktiviteter för ett enda arbetspaket. Tidrapportering kan göras per projekt eller per arbetspaket



Team har en Gantt-tidplansfunktion pss som projekt och som visar hur beställarprojektet planerat uppgiften



Varje Team har en egen Kanbantavla för de aktiviteter som delegerats från projekt