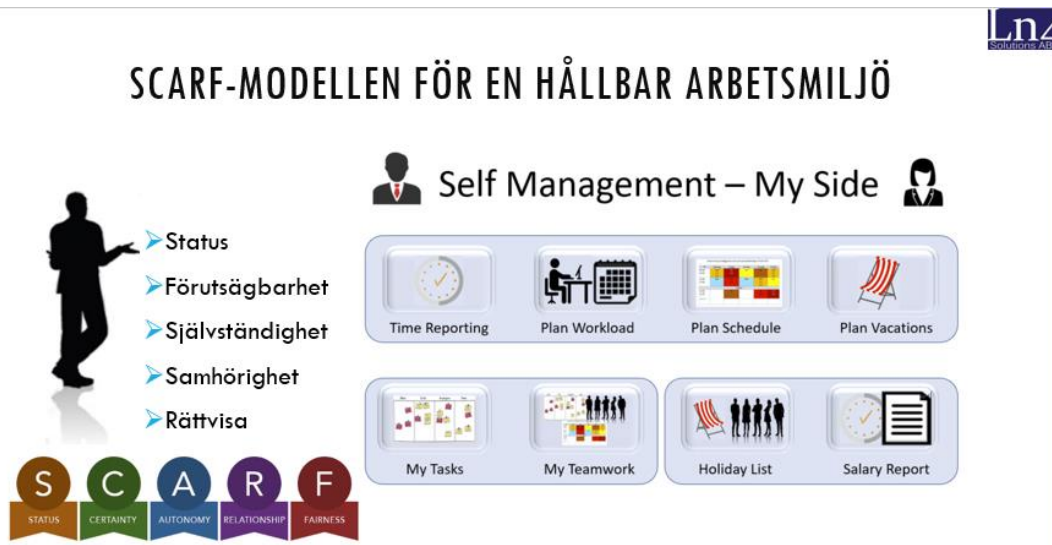
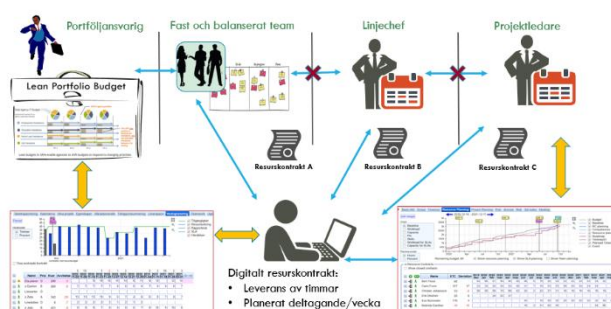


# Vinsten med egenledande medarbetare



Styrning utgår från ägardirektiv eller regleringsbrev 'top down' men operativ ledning kan med fördel delegeras och vara 'bottom up'. Planering för effektiv resursanvändning och beläggning har två grundbultar.



1. Varje person ges ett eget ansvar att planera för att vara belagd och använda sina arbetstimmar till budgeterade uppgifter. Vissa organisationer har även avsatt så kallad egen tid för träning, studier, etc.

2. Varje beslutad användning av arbetstimmar i projekt, portföljer, linjeverksamhet etc. måste boka in resurser eller team över tid enligt tilldelad budget. Hos projekt planeras återstående arbetstid så att budgeterade timmar hinner användas före slutdatum. Detta är även nödvändigt för ett korrekt underlag av beläggningsekvenser.

