

Ln4 projektmognadsanalys

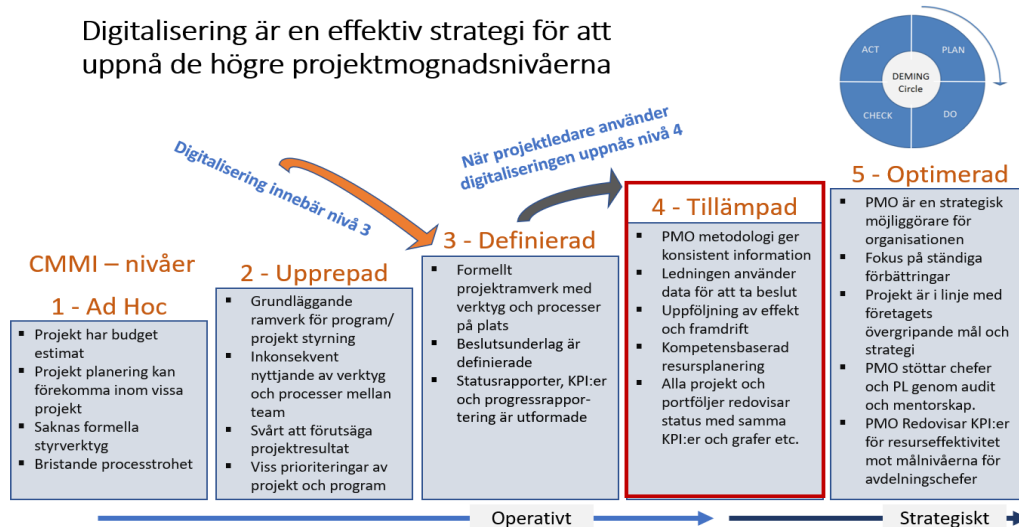
Inledning: Projektmognad

Projektmognad är mer än kunskap om en modell eller standarden för projektstyrning. Det är förmågan och det faktiska agerandet att tillämpa styrning i pågående projekt. Därför bygger vår projektmognadsanalys på att undersöka inte enbart kunskapen om kraven på kompetens och förståelse utan även på om kunskapen används i praktiken. Analysen utgår från de enskilda projekten och görs av deras respektive projektledare genom en självutvärdering. Anges nivå fyra, vilket innebär verklig tillämpning, ska det även verifieras, vilket kan göras genom att projektets data finns i publicerade i officiella mallar, i Excel eller i ett projektverktyg.

När projektmognaden existerar genom att tillämpas hos projektledare då finns även korrekta beslutsunderlag med status- och progressrapportering. Det innebär att företaget är projektmogen på nivå fyra under förutsättning att informationen är tillgänglig för chefer och används inför ledningsbeslut. Tyvärr gäller inte det motsatta oavsett hur mycket ledningsfunktionen har arbetat med styrprocesser och genomfört utbildningar.

Poängen med en projektmognadsanalys

Skalan som används för att beskriva nivån är inte linjär enligt: bra – bättre – bäst, utan en trappa som beskriver stegen i att uppnå styrningen av projekt och resurser. Se bilden nedan som definierar de fem stegen i mognadsmodellen CMMI. Analysen syftar till att inledningsvis undersöka gapet till nivå fyra utifrån varje projekt för att sedan analysera orsaken för att kunna sätta in åtgärder i form av utbildning, ett förbättrat IT-stöd och en PT (förändringsledare).



Projektmognadsanalysen görs per projekt med några få avgörande frågor per kunskapsområde för att bedöma på vilken nivå projektstyrningen tillämpas i pågående projekt. Svartalternativen per fråga är enligt nedan.

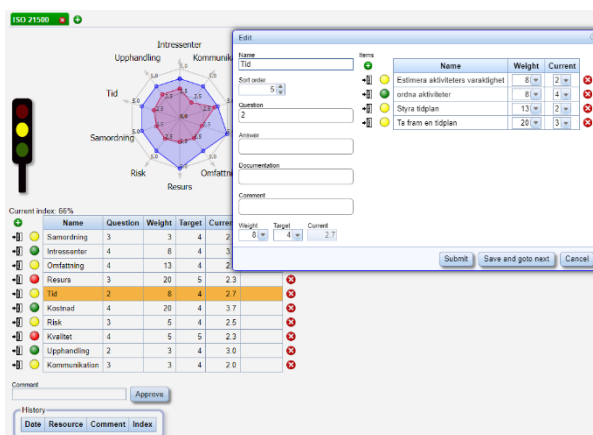
0. -> Inte alls.
1. -> Ibland.
2. -> Regelbundet men på ett eget sätt.
3. -> Det finns en modell med regler och beskrivningar, genomförda utbildningar men med svag eller obefintlig tillämpning.
4. -> Modellen regelverk och informationshantering tillämpas och kan redovisas.
5. -> Projektledarens tillämpning går utöver det som den officiella nivån 3 innebär.

Tillvägagångssätt

Analysen görs digitalt och helt på distans om så önskas. Den görs utifrån de kunskapsområden (ämnesområden) som finns i projektstandarden ISO 21500 och PMI. Frågorna laddas upp individuellt till varje projekt. När det finns en existerande projektmodell eller en egen standard med checklistor går det utmärkt att byta ut eller komplettera ISO-standarden med en egen projektstyrmodell och välja en annan indelning:

- Business case
- Projektdefinition/Direktiv
- Projektplan
- Progress- och statusrapportering
- Resursplanering
- Projekt ekonomi
- Intressenter
- Etc.

Till vart och ett av ovanstående rubriker ställs ett antal frågor där svaren kan var på en skala 0 - 5 eller J/N/Påbörjat.



Dialogen som projektledare använder vid sin självutvärdering

Förberedelser

- De projekt som ska analyseras läses in från ett Excelblad med projektnamn och projektledarens mejladress i varsin kolumn samt gärna vara kompletterade med portfölj och beställare.
- Analysens frågor anpassas enligt önskemål och laddas upp till respektive projekt.
- De projektledare som har de utvalda projekten får en inbjudan till ett Teamsmöte där mögnadsanalysen förklaras vid en genomgång. I mejlet finns också en PDF med instruktioner och inloggningsuppgifter.

Självutvärdering

- Varje projektledare loggar in på sina projekt och gör sin självutvärdering.
- En förändringsledarfunktion ger proaktivt stöd till att frågorna blir uppriktigt besvarade.
- Vi går även kompletterad att projektledaren ger trafikljussvar på utvalda kriterier som t.ex. om projektet går planenligt, håller budget, nöjda intressenter etc.

Verifiering av svaren

- Svar på nivå ett och två behöver inte verifieras eller kommenteras.
- Svar som innebär nivå tre följs upp utifrån att det finns referenser till instruktioner och mallar som gäller hos företaget eller annan standard alternativt en publicerad modell.
- För nivå fyra ska det finnas verifierbara data som företrädesvis finns digitalt. Dessa kan läggas in i systemet för fortsatt användning i ett förbättringsarbete.
- En assessor kvitterar resultatet och gör att resultatet vid nästa utvärdering kan jämföras och visa på en positiv utveckling efter genomfört förbättringsprogram.

Analys och förbättringsarbete

Resultatet blir mycket klagörande. Risken med de områden som inte ligger på nivå fyra (saknade data) utvärderas av respektive beställare. Anses bristerna vara oroväckande finns det ett förbättrings- och utbildningsprogram som direkt kan appliceras på de projekt som ligger i systemet. Detta förbättringsprogram leder till att uppnå nivå fyra inom en period av två till tre månader. Programmet genomförs på distans och består av korta individuella utbildningar med instruktioner samt hemläxor konkreta 'hemläxor'. En mer utförlig beskrivning finns separat.